

 Безпечніше з Google

Google | **ISSP**

Онлайн-курс

# Основи кібербезпеки для бізнесу

Стратегії й тактики підвищення  
безпеки бізнесу

---



# Артем Михайлов

Директор з корпоративних рішень, партнер, ISSP

## Досвід:

- 15+ років досвіду в галузі кібербезпеки
- 350+ складних проєктів з кібербезпеки
- 20+ країн, де ведеться бізнес
- 3+ роки розробки рішень з кібербезпеки для малого та середнього бізнесу, vCISO

## Спеціалізація:

- Проектування архітектури кібербезпеки для великих та малих підприємств
- Керування ризиками й управління комплексними аудитами з кібербезпеки



---

😊 Email: [amykhailov@issp.com](mailto:amykhailov@issp.com)

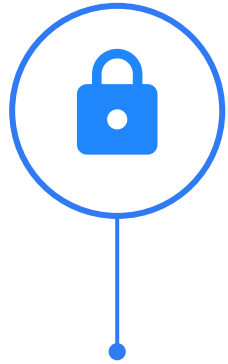
📍 Київ

# Програма

- 1 Обов'язкові принципи кібербезпеки
- 2 Методології з кібербезпеки
- 3 Розбудова стратегії з кібербезпеки
- 4 Розбудова тактики з кібербезпеки
- 5 Висновки та поради

# 1 Обов'язкові принципи кібербезпеки

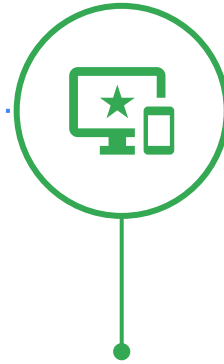
# Практичні принципи кібербезпеки



**Кібергігієна**



**Регуляції та закони**



**Інвентаризація  
Активів**



**Аналіз ризиків**

# Кібергігієна: Проблематика



# Виклики кібергієни

## Співробітникам

### Відсутність мотивації

- знання з кібергієни не приносять видимої доданої вартості на ринку праці

### Розуміння важливості

- відсутність знань з кібербезпеки ускладнює розуміння наслідків неправильної поведінки в кіберпросторі

## CISO\*

### Складність вимірювання

- відсутність інструментів оцінки готовності співробітників визначати та зменшувати рівень ризику загрози

### “Людський фаєрвол”

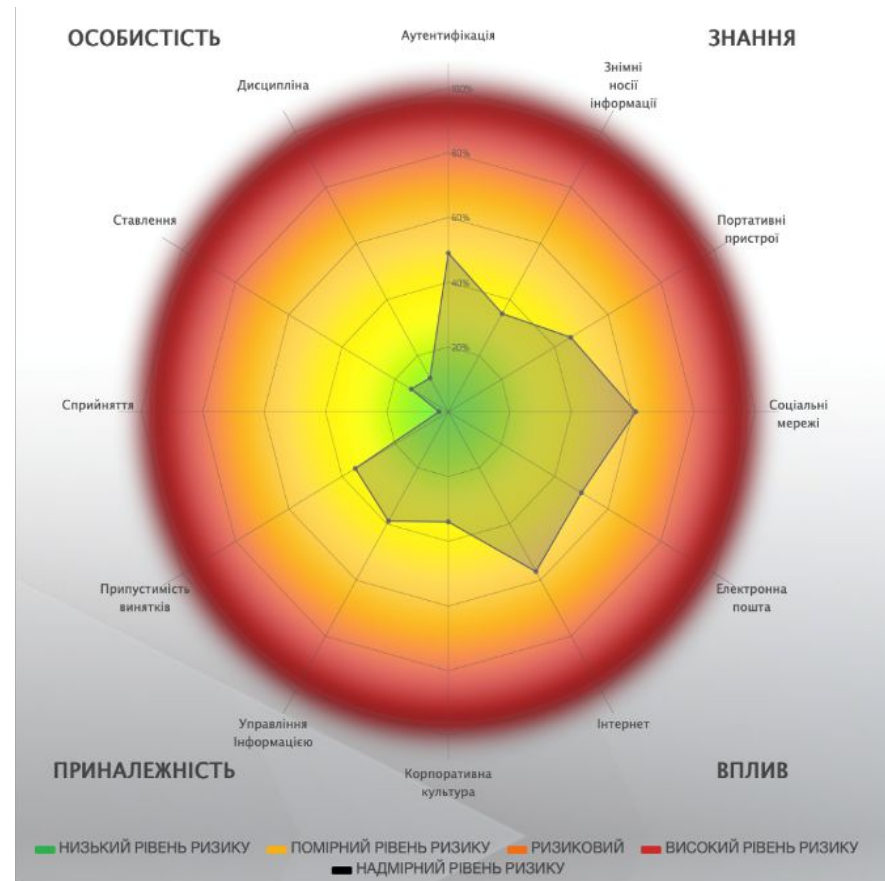
- інструменти кібербезпеки не можуть захистити від усіх випадкових натискань та фішингових кампаній

\*CISO (англ. Chief Information Security Officer) – Директор з Інформаційної безпеки

## Залишковий ризик після навчання

Кібергігієна охоплює такі навички:

1. **Людський фактор** (Особистість) = хто ми є як особистості
2. **Технічні знання** = наскільки добре ми розуміємо технологію та безпеку
3. **Приналежність** = ступінь ризику, на який ми піддаємось в організації
4. **Зовнішні фактори** (Вплив) = ризики, яким ми піддаємось у кіберпросторі

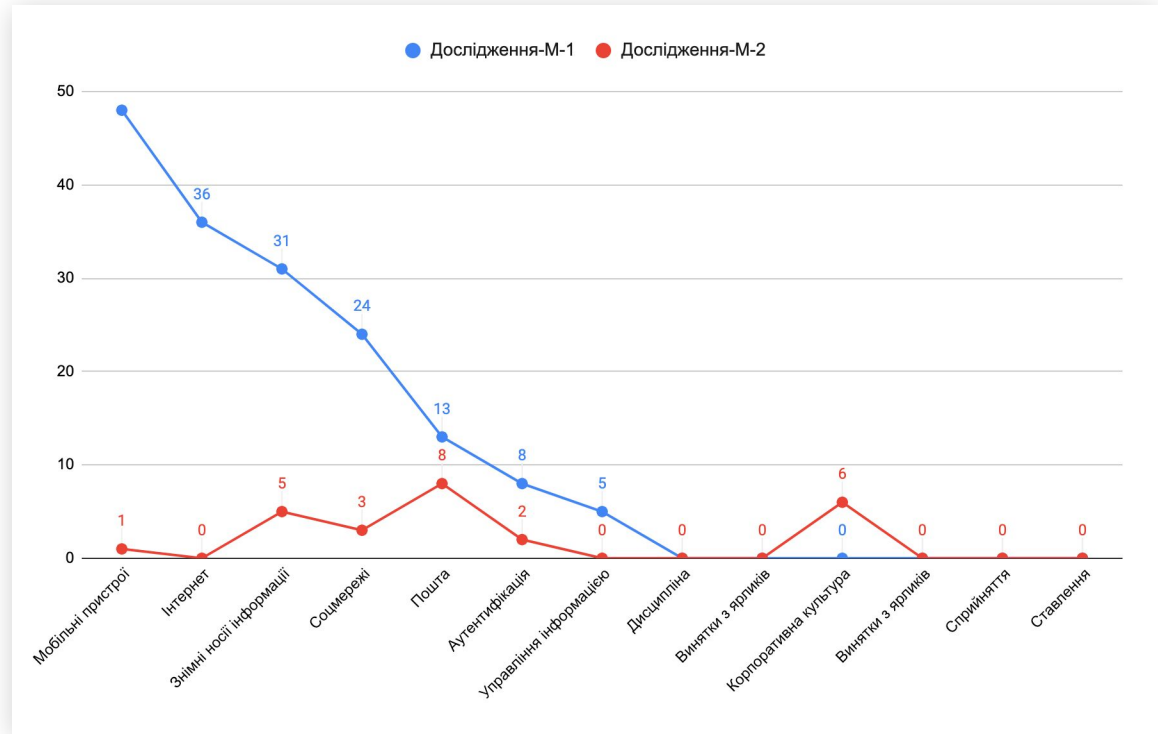




Секрет успіху – **регулярність**  
тренінгових ініціатив

## Динаміка якості навичок з кібергігієни

- Перші тренінги з кібербезпеки приносять найбільше користі
- Системні повторювання – запорука залишатись пильним



## Рекомендовані теми для підвищення обізнаності

- Секція 1. Ви є ціллю
- Секція 2. Соціальна інженерія
- Секція 3. Фішинг
- **Секція 4. Захищений браузер**
- **Секція 5. Соціальні мережі**
- **Секція 6. Безпека смартфонів**
- **Секція 7. Паролі**
- **Секція 8. Шифрування**
- **Секція 9. Безпека даних**
- **Секція 10. Знищення даних**
- Секція 11. Безпека WiFi
- Секція 12. Віддалена робота
- Секція 13. Інсайдерська загроза
- **Секція 14. Служба підтримки**

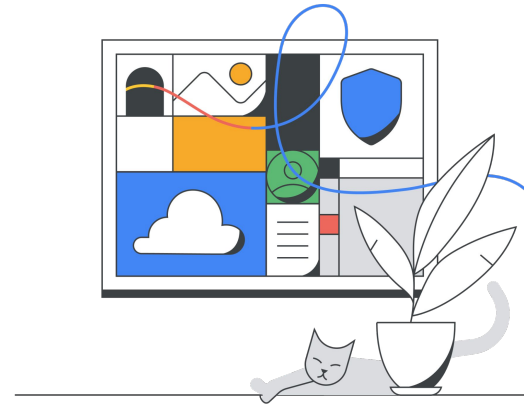
## Рекомендовані теми для підвищення обізнаності

- Секція 15. ІТ персонал
- Секція 16. Фізична Безпека
- Секція 17. Захист ПК
- Секція 18. Захист домашньої мережі
- Секція 19. Захист дітей онлайн
- Секція 20. Мене зламали, що робити?
- Секція 21. Лідерство і вищий менеджмент
- Секція 22. АРТ\*
- Секція 23. Хмари
- Секції 24 – 30. Законодавство
- Секція 31. Необхідні кроки, щоб залишатися в безпеці

\*АРТ (англ. Advanced Persistent Threat) – складна кібератака

## Практичні поради

1. **Впровадити** кібергігієну, як перший ефективний та доступний крок
2. **Ознайомитись** з комерційними платформами для опанування кібергігієни
3. **Провести** тренінг для своїх співробітників у вигляді воркшопу від запрошеного тренера з кібербезпеки
4. **Перевірити** знання і навички співробітників провівши фішингову компанію



## Регуляції в кібербезпеці

**Кібербезпека – зарегульована у світі галузь.**

Закони та нормативи у сфері кібербезпеки часто базуються на стандартах, визнаних галузевою спільнотою

Визначення чинних стандартів для Вашої галузі може бути важким та часто вимагає консультації з експертом з кібербезпеки



## Закони й регуляції України

- Указ «Про Стратегію кібербезпеки України», п.4.4 4.4. Розвиток потенціалу сектору безпеки і оборони у сфері забезпечення кібербезпеки
- Постанова КМУ №518 «Про затвердження Загальних вимог до кіберзахисту об'єктів критичної інфраструктури»
- Закон про Критичну Інфраструктуру та її захист
- Постанови Національного Банку України (№95, 58, ...)
- Статті ККУ 163, 360-363



ЗАКОН УКРАЇНИ

Про основні засади забезпечення кібербезпеки України

ВНЕСЕНО  
ДО ЄДИНОГО ДЕРЖАВНОГО  
РЕЄСТРУ НОРМАТИВНИХ АКТІВ

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ №447/2021

Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 травня 2021 року "Про Стратегію кібербезпеки України"



Національний  
банк України

# Проблематика

**1**  
**Взаємодія**  
**різних бізнесів**

Більші гравці не завжди хочуть вести бізнес із меншими вразливими партнерами, через яких на них можуть організувати кібератаки

**2**  
**Регулювання**

Наявність обов'язкових несинхронізованих регуляцій робить їх важкими для дотримання

**3**  
**Фокус зусиль**

Синхронізація дотримання норм з практиками кібербезпеки є важким або неефективним процесом



## Загальні рекомендації

- Перегляньте основи про:
  - Захист конфіденційних даних
  - Українське законодавство та національну стратегію у сфері кібербезпеки
  - Законодавство ЄС (GDPR\*)
  - Галузеві стандарти/рамки (ISO, NIST, CIS, SOC2)
- Визначте вимоги до дотримання вашого бізнесу, віднайдіть схожі та визначте план відповідності



\***GDPR** (англ. General Data Protection Regulation) – Загальний регламент про захист даних, це закон Європейського Союзу, який регулює захист персональних даних фізичних осіб на території ЄС

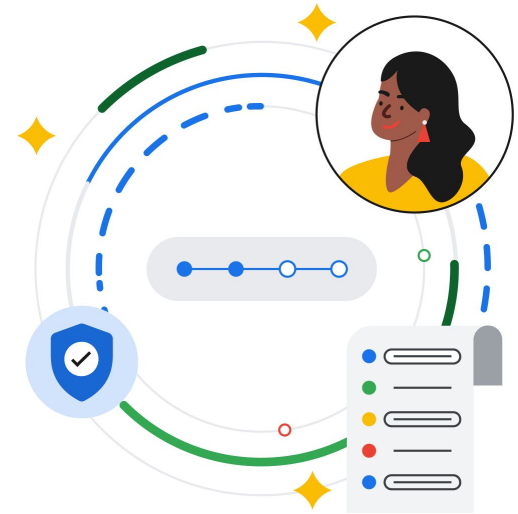
## Практичні поради: визначте Вашого регулятора та закони

- **Визначте** та зверніться до Вашого(-их) регулятора(-ів), щоб встановити всі дійсні закони та правила, які включають питання ІТ та безпеки
- **Перевірте** наявність бізнес-активності або часткової активності в інших країнах
- **Дізнайтеся**, де знаходиться Ваш клієнт. Може застосовуватися іноземне законодавство



## Практичні поради: визначте релевантні вимоги законів та регуляцій

- **Перегляньте** вимоги від Ваших партнерів, клієнтів та інших зацікавлених сторін
- **Визначте** перелік вимог, які вам потрібно дотримуватися, і окресліть можливі "конфліктні вимоги"
- **Проводьте** облік усіх вимог
- **Призначте** відповідальну особу для моніторингу змін у законах та правилах, а також команду за реагуванням та підтримкою відповідності всім вимогам
- **Розгляньте** можливість консультації з експертом



## Активи

### Обладнання та пристрої

- комп'ютери та ноутбуки
- мобільні пристрої
- мережеве обладнання
- сервери

### Програмне забезпечення

- операційні системи
- офісні програми
- спеціалізоване програмне забезпечення

### Дані та інформація

- клієнтська база даних
- фінансові звіти
- документація проєктів

### Людські ресурси

- співробітники ІТ-відділу
- керівництво
- штат спеціалістів з безпеки інформації

# АКТИВИ

## Інтелектуальна власність

- патенти
- товарні знаки
- авторські права

## Фізичні активи

- офісні приміщення
- дата-центри
- обладнання для фізичної безпеки (камери, сигналізації тощо)

## Послуги та договори

- постачальники обслуговування
- договори на обслуговування
- ліцензії та сертифікати



25  
ТИС

**НОВИХ** загальних ІТ-  
вразливостей та  
ризиків було  
виявлено у 2022  
році

Джерело: [Statista](#)

# Інвентаризація активів

Устаткування 5						
<input checked="" type="checkbox"/> К.	ТОП КР...	Аа Заголовок	Тип активу	Опис активу	Локалізація активу	
<input checked="" type="checkbox"/>		Зовнішній жорсткий диск або usb-флешка	Устаткування	Зовнішній жорсткий диск або usb-флешка	На підприємстві	дім працівника
<input checked="" type="checkbox"/>		Смартфон	Устаткування	Фізичні пристрої, якими володіють працівники, н	На підприємстві	дім працівника
<input checked="" type="checkbox"/>		Друкована інформація та принтери	Устаткування	Інформація у роздрукованому форматі	На підприємстві	дім працівника
<input type="checkbox"/>			Устаткування			
+ New						
Інформація 9						
<input checked="" type="checkbox"/> К.	ТОП КР...	Аа Заголовок	Тип активу	Опис активу	Локалізація активу	
<input type="checkbox"/>		Бізнес "Конфіденційна" інформація	Інформація	Уся конфіденційна інформація загалом	На підприємстві	дім працівника
<input type="checkbox"/>		Особиста інформація працівника, постачальни	Інформація	ПІІ, Ім'я, Прізвище, Номер телефону, адреса		
<input checked="" type="checkbox"/>	КРИТИЧНЕ	Джерело коду	Інформація	Джерело коду програми	Клауд	дім працівника
<input checked="" type="checkbox"/>	КРИТИЧНЕ	Інформація про клієнта в додатку	Інформація	Вся інформація про сервер і додаток надається		10 ре
<input checked="" type="checkbox"/>		Інформація про роботу працівників	Інформація	Інформація у роздрукованому форматі		Попе
<input checked="" type="checkbox"/>		Інформація про постачальника	Інформація	Контракт, результативність, зарплата		
<input type="checkbox"/>		Інформація про роботу постачальника	Інформація	Контракт, Оцінка, Продуктивність, Ціни		
<input checked="" type="checkbox"/>	КРИТИЧНЕ	Інформація про клієнта в маркетингу	Інформація	Вся інформація про сервер і додаток надається		Попе
<input checked="" type="checkbox"/>	КРИТИЧНЕ	Конфігурація "Технічне посвідчення"	Інформація	Пароль, токен доступу, ім'я користувача. Серед		ЦВВ: Попе таймі
+ New						
Розташування						
<input checked="" type="checkbox"/> К.	ТОП КР...	Аа Заголовок	Тип активу	Опис активу	Локалізація активу	
<input checked="" type="checkbox"/>		УСУНЕННЯ НЕ	Дата-центр - Hetzner	Розташування	Продукт + Тест + Розробка серверу та мережі	На підприємстві

на малюнку зображений приклад інвентаризації активів

## Практичні поради

- **Не лякайтеся** “забути” важливий актив. У вас завжди буде змога додати його пізніше
- **Створіть** “живий” список. Що повнішим він буде, тим легше на наступних стадіях
- **Розбудуйте** ефективну систему кібербезпеки за наявності вичерпного списку того, що потребує захисту

- **Розпочинайте** з простого списку і згодом додавайте параметри (тип активу, пов’язаність з іншими, локація, відповідальний за актив і т. д.)
- **Оновлюйте** список щойно є зміни в організації (новий актив додався, змінився або ви його позбулися)
- **Аналізуйте** поділ відповідальності з третіми сторонами (хмарний провайдер, постачальники - в чій зоні відповідальності даний актив)





## Практична вправа

Складіть список ТОП-5 важливих для  
Вашої організації категорій активів

Складіть список ТОП-3 конкретних  
активів з кожної категорії, які є  
критичними для діяльності бізнесу

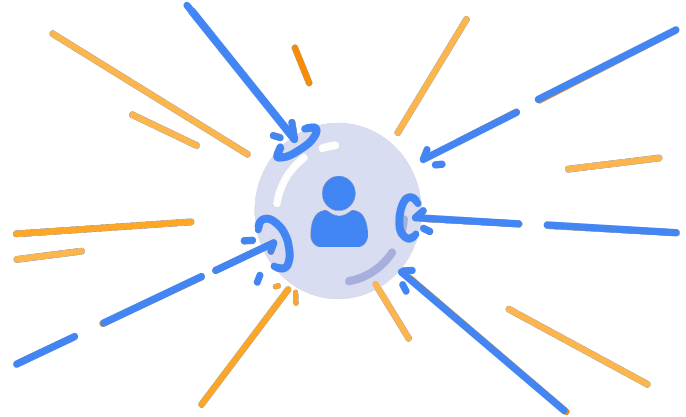


3:00

## Ризики кібербезпеки

**Ризики кібербезпеки** – вплив **невизначеності** на інформацію та технології:

- стосуються втрати **конфіденційності, цілісності** чи **доступності** інформації, даних або систем
- **відображають потенційні негативні наслідки місії, функцій, іміджу / репутації** та активів, особистостей, інших організацій та нації



# Кількісний та якісний аналіз ризиків

## Кількісний аналіз

### Кількісний аналіз оцінює:

- ймовірність успіху у досягненні цілей проекту
- резерв непередбаченості

### Мета:

- надати числову оцінку загального впливу ризику на бізнес

## Якісний аналіз

### Якісний аналіз визначає:

- пріоритетність обробки ризиків у проекті
- ризикову експозицію шляхом множення значень ймовірності та впливу

### Мета:

- проаналізувати та оцінити характеристики індивідуально визначених ризиків

# Проведення оцінки ризиків

## 1. Проведіть дослідження щодо оцінки ризиків:

- Випишіть очевидні кіберризики
- Опитайте свою команду, які ризики вони можуть додати до Вашого списку
- Подивіться на загальні ризики та ризики вашої галузі, доступні в Інтернеті



## Проведення оцінки ризиків

- Зіставте виявлені ризики зі списком Ваших активів**, які були визначені раніше - для кожного активу (із Вашого списку активів) запишіть всі виявлені ризики та наслідки для Вашої організації, наприклад:

<b>Актив:</b> Сервери для резервного копіювання	<b>Ризик:</b> Пожежа в дата-центрі <b>Причина:</b> Сервери для резервного копіювання знаходяться в тому ж фізичному місці, що й основний сервер	<b>Наслідок:</b> Компанія втратить всі дані без можливості відновлення
---	--	--

## Проведення оцінки ризиків

### 3. Оцініть наслідки ризику:

- Оцініть критичність наслідків цього ризику, використовуйте шкалу **високий, помірний, низький**
- Оцініть, ймовірність виникнення ризику, використовуючи ту ж шкалу
- Присвойте бали всім ризикам, а потім визначте найважливіші ризики (**Ймовірність x Вплив**)

<b>Актив:</b> Сервери для резервного копіювання	<b>Ризик:</b> Пожежа в дата-центрі  <b>Причина:</b> Сервери для резервного копіювання знаходяться разом з основним сервером	<b>Наслідок:</b> Компанія втратить всі дані без можливості відновлення	<b>Поточна безпека:</b> Є ручний вогнегасник та детектор пожежі	<b>Ймовірність:</b> 3 – Висока (Є багато електронних пристроїв, які можуть загорітися, персоналу потрібно 1 година, щоб дістатися до офісу вночі)	<b>Вплив:</b> 3 – Високий (Знадобиться багато років, щоб знову зібрати дані)	<b>Загальний ризик:</b> 9 – Дуже високий
--	---	---	--	---	--	---

## Проведення оцінки ризиків

### 4. Визначте наскільки цей ризик прийнятний та розробіть план управління ризиками:

- Для кожного ризику вирішіть, який захід зменшення буде застосовуватися
- Вирішіть, які пари Ризик-Актив повинні бути зменшені, передані, прийняті або уникнуті
- Призначте персонал та порядок дій, відповідальні за зменшення, передачу, уникнення або прийняття ризиків

Поточна безпека:	Ймовірність:	Вплив:	Загальний ризик:	Рішення:	Відповідальний/Дія:
Є ручний вогнегасник та детектор пожежі	3 – <i>Висока</i> (Є багато електронних пристроїв, які можуть загорітися, персоналу потрібно 1 година, щоб дістатися до офісу вночі)	3 – <i>Високий</i> (Знадобиться багато років, щоб знову зібрати дані)	9 – <i>Дуже високий</i>	Зменшення ризику	ІТ має перенести резервне копіювання в хмару. Бюджет має бути підтверджений

# Приклад завершеної оцінки ризиків

**GRS\*** = значення CIA\*\*  
**Активу × Ймовірність**

Бачення ризиків		Обслуговування		Звіт		Filter	Sort	Q	...	New
заголовок	Актив	Тип_активу	Σ CIA	Ризик	Σ ЗРР					
Конфігурація "Технічне посвідчення" + Користувачі не встановлюють достатньо надійні паролі	Конфігурація "Технічне посвідчення"	Інформація	АКТИВ: 3 3 3  РИЗИК: 1 1 1 1  ЙМОВІРНІСТЬ: 3	Користувачі не встановлюють достатньо надійні паролі	27					
Конфігурація "Технічне посвідчення" + Інсайдер з доступом адміністратора переглядає конфіденційні дані	Конфігурація "Технічне посвідчення"	Інформація	АКТИВ: 3 3 3  РИЗИК: 1 1 1 1  ЙМОВІРНІСТЬ: 3	Інсайдер з доступом адміністратора переглядає конфіденційні дані	27					
Джерело коду + Вихідний код програми може бути знищений або підроблений на користь зловмисника	Джерело коду	Інформація	АКТИВ: 3 3 2  РИЗИК: 1 1 1 1  ЙМОВІРНІСТЬ: 3	Вихідний код програми може бути знищений або підроблений на користь зловмисника	24					
Гнучкі звіти та пристрої + Програмне забезпечення написано з неприпустимим рівнем вразливостей	Гнучкі звіти та пристрої	Програмне забезпечен...	АКТИВ: 1 3 3  РИЗИК: 1 1 1 1  ЙМОВІРНІСТЬ: 3	Програмне забезпечення написано з неприпустимим рівнем вразливостей	21					
Гнучкі звіти та пристрої + Критично важливі для бізнесу додатки зазнають негативного впливу при зміні базової операційної платформи	Гнучкі звіти та пристрої	Програмне забезпечен...	АКТИВ: 1 3 3  РИЗИК: 1 1 1 1  ЙМОВІРНІСТЬ: 3	Критично важливі для бізнесу додатки зазнають негативного впливу при зміні базової операційної платформи	21					
Конфігурація "Технічне посвідчення" + Перехоплення та модифікація інформації, пов'язаної зі службами додатків, з метою вчинення шахрайства	Конфігурація "Технічне посвідчення"	Інформація	АКТИВ: 3 3 3  РИЗИК: 1 1 0  ЙМОВІРНІСТЬ: 3	Перехоплення та модифікація інформації, пов'язаної зі службами додатків, з метою вчинення шахрайства	18					

\*GRS (англ. Gross Risk Score) – загальний рівень ризику

\*\*CIA (англ. Confidentiality, Integrity, and Availability) – конфіденційність, цілісність та доступність



# 2      Методології з кібербезпеки

## Проблематика



### **Великий вибір інструментів**

різноманіття можливих інструментів та технік робить важким визначення наступних кроків на шляху з покращення кібербезпеки



### **Складність сфери**

наявність методології допомагає зорієнтуватись у сфері кібербезпеки та скласти повноцінну картину



### **Наявність стандартів**

зацікавлені сторони можуть просити показати, що Ви турбуєтесь про кібербезпеку, і Вам потрібно буде спиратися на визнані стандарти.

## Рішення

- Оберіть свій єдиний фреймворк
- Оберіть один із найпростіших стандартів і почніть з малого (наприклад, SOC2), якщо Ваші регуляції не вимагають від Вас впровадження конкретного стандарту



## Практичні поради: визначте Вашого регулятора та закони

- Визначте регуляції, яким вам потрібно слідувати
- Визначте, на яких стандартах базуються регуляції:
  - ISO27k (~100+ контролей + оцінка ризиків) – найімовірніше, це той, який вам потрібен
  - NIST (Ідентифікація - Захист - Виявлення - Реагування - Відновлення)
  - SOC2 (спрощений ISO)
  - CIS Controls (153 контролей)
  - Належать до галузі (PCI DSS, SWIFT Security, HIPAA тощо)



## Практичні поради: визначте Вашого регулятора та закони

- Виберіть той стандарт, який найбільше підходить, та розпочніть розробку Вашої системи управління інформаційною безпекою (ISMS)



# 3 Розбудова стратегії з кібербезпеки

# Контролі кібербезпеки



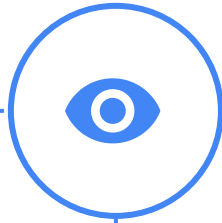
## Ідентифікація

Які процеси та активи потребують захисту?



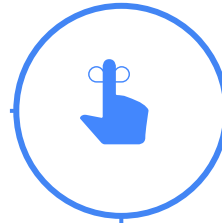
## Захист

Застосування відповідних мір для захисту активів і процесів



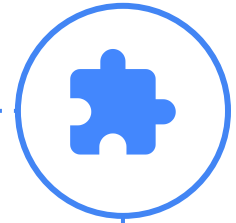
## Виявлення

Впровадження відповідних контролів



## Реагування

Відпрацювання технік для стримування загрози



## Відновлення

Впровадження процесів для відновлення спроможностей та сервісів, пошкоджених у випадку кіберзагрози

# Стратегія з кібербезпеки

Стратегія з кібербезпеки – зменшити ризики, які впливають на наші активи.

- Для цього ми впроваджуємо контролю кібербезпеки:
  - класу управління доступом
  - резервного копіювання
  - захисту ПК та серверів
  - захисту хмар
  - керування вразливостями
  - управління мобільними пристроями
  - моніторингу і ситуативного аналізу

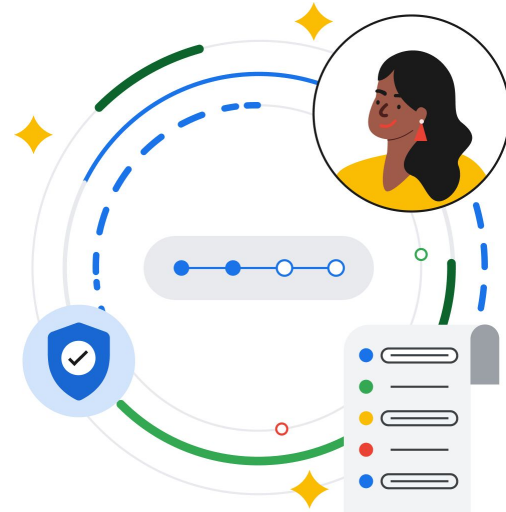




# Контролі класу управління доступом

## Основні принципи управління доступом:

- Ідентифікація за допомогою унікального імені користувача
- Обліковий запис користувача має бути захищеним секретним фактором – паролем
- Надійний пароль
- Двофакторна аутентифікація
- Обмежений до мінімально необхідного рівня доступ користувача



## Контролі класу управління доступом

### Основні принципи управління доступом:

- Щорічний перегляд доступу кожного користувача (розгляньте можливість перегляду 2 або 3 рази для адміністраторів)
- Впровадження центрального довідника користувачів для можливості централізовано керувати користувачами (модифікувати права доступу, анулювати доступ користувачів тощо)
- Використання інтеграції для надання користувачам прав, щоб зберігати облікові записи користувачів централізовано в різних системах



# Контролі резервного копіювання

## Повне резервне копіювання

Створення копій всіх даних у своєму цифровому оточенні або його частині

- + найшвидше відновлення
- найдорожчі
- займають найбільше місця

## Диференційне резервне копіювання

Створення копії всіх файлів, створених або змінених з моменту останнього повного резервного копіювання резервними копіями

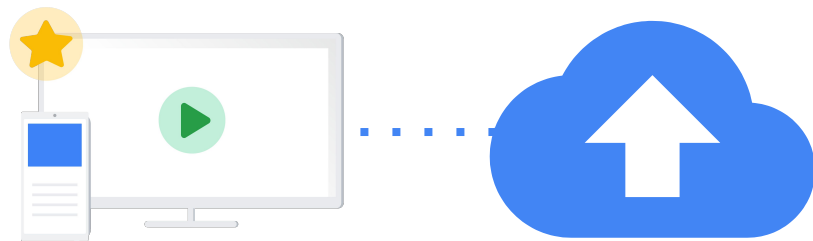
- + недорогі
- довге відновлення

## Інкрементальне резервне копіювання

Зберігання лише даних, змінених після останнього резервного копіювання будь-якого типу

## Помилки, яких варто уникати під час резервного копіювання

- **Не робити резервні копії взагалі**
- **Зберігання** резервних копій на тому ж обладнанні
- **Не** робити тестування резервної копії
- **Не** робити резервні копії достатньо часто
- **Маркування** Ваших резервних копій



# Контролі захисту ПК та серверів

## Проблематика

- Кінцева точка є найоперативнішим елементом ІТ-середовища в будь-якому бізнесі чи галузі та має найбільше асоційованих загроз, через її динамічне використання
- Більшість даних, які важливі у короткостроковій перспективі, зазвичай зберігаються на кінцевій точці, що робить її захист ще більш важливим

## Рішення

- Посилення захисту кінцевої точки
- Використання традиційного програмного забезпечення безпеки (наприклад антивірус / брандмауер\*)
- Шифрування Діску
- Моніторинг аномальної поведінки в реальному часі на кінцевій точці

\*Брандмауер – програма чи пристрій, що здійснює захист комп'ютерних мереж

## Контролі захисту ПК та серверів

- ✓ **Придбання** пристроїв у авторизованого дилера.
- ✓ **Використання** ліцензійних операційних систем, придбаних у авторизованих дилерів
- ✓ Регулярне **оновлення** операційної системи
- ✓ **Відсутність** всіх непотрібних функції та служб

- ✓ **Наявність** антивірусного програмного забезпечення та брандмауера
- ✓ **Використання** сучасного програмного забезпечення для виявлення та реагування на інциденти на кінцевій точці
- ✓ **Зберігайте** обережність – не відкривайте підозрілі електронні листи та посилання

**Пам'ятайте:** взяття під контроль кінцевої точки є ключовою метою для зловмисника. Мати контроль над будь-якою кінцевою точкою у вашій мережі відкриває майже необмежені можливості для хакерів поступово захопити всю інфраструктуру.

# Контролі захисту хмар: Проблематика

## Сервери

- Сервери важко обслуговувати та належним чином захищати
- Сервери менш надійні, ніж хмари, з точки зору доступності



## Хмари

- **Хмари** – сучасна альтернатива серверам
- Хмара гарантує певний, але не повний рівень захисту

## Контролі захисту хмар

Існують **три** основні концепції хмари, які мають різний баланс підходу до спільної відповідальності:

- **Інфраструктура як сервіс (IaaS)**
- **Платформа як сервіс (PaaS)**
- **Програмне забезпечення як сервіс (SaaS)**





## Контролі захисту хмар: Рішення

1. Зрозумійте концепцію **спільної відповідальності** для забезпечення безпеки Вашої хмари
  - Провайдер хмари відповідає тільки за обслуговування та доступність апаратного забезпечення через Інтернет



## Контролі захисту хмар: Рішення

2. Розгляньте **стратегію безпеки хмари**, щоб захистити свої конфіденційні дані та забезпечити відповідність нормативам
  - Об'єкти провайдера хмари можуть бути розташовані за кордоном, і з'являється ризик виникнення проблеми з дотриманням вимог законодавства
3. Дізнайтеся, яка різниця між **інфраструктурою, платформою та програмним забезпеченням як сервісами**

## Контролі захисту хмар: Процес

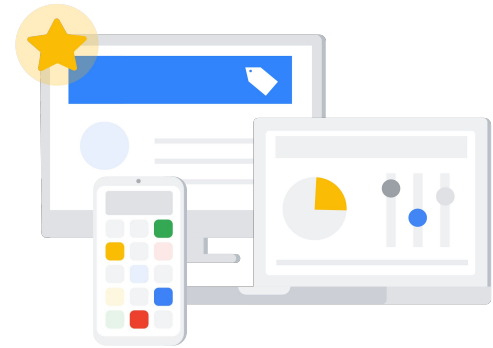
1. Складіть список **високорівневих вимог** до **ІТ-інфраструктури** (наприклад, електронна пошта з власним доменним ім'ям, система CRM\*, база даних з інформацією про клієнтів тощо)
2. Визначте, які з цих пунктів доступні з **IaaS, PaaS, SaaS**, та витрати, котрі з ними пов'язані



\***CRM-система** (англ. Customer Relationship Management) – система управління взаємовідносинами з клієнтами, це програмне забезпечення, яке допомагає компаніям автоматизувати та покращувати свої процеси взаємодії з клієнтами

## Контролі захисту хмар: Процес

3. Спробуйте перейти від **IaaS** (менше навантаження з безпеки) до **PaaS і SaaS** відповідно
4. Намагайтеся мінімізувати **кількість провайдерів хмари**, яких Ви збираєтеся використовувати. Це допоможе зменшити зусилля для підтримки інфраструктури хмари в довгостроковій перспективі



## Контролі захисту хмар: Процес

5. Розгляньте **опціональні** та **включені послуги з безпеки** у Вашій або загальних умовах:
- **Посилений контроль доступу:**  
двофакторна аутентифікація
  - **Доступність** та **можливість масштабування** відповідно до потреб Вашого бізнесу (наприклад, цілодобово)



## Контролі захисту хмар: Процес

5. Розгляньте **опціональні** та **включені послуги з безпеки** у Вашій або загальних умовах:

- **Підтримка та моніторинг інцидентів з безпеки** (повинно бути цілодобово)
- Надані **опції резервного копіювання**: висока доступність, автоматичні резервні копії, відмовостійкий сайт
- **Провайдер хмари** дбає про свою **безпеку**: контроль доступу, установка патчів, пентести\*, управління вразливістю

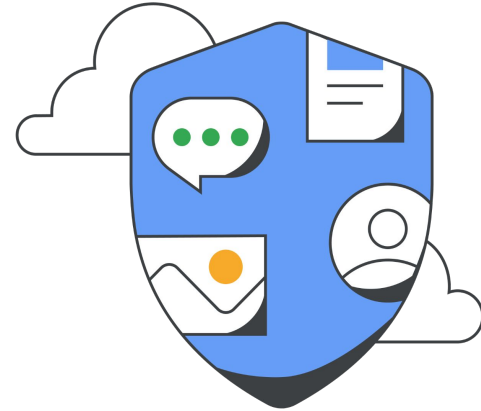


\* **пентест** (англ. penetration test) або Тестування на проникнення – це активне випробування системи на наявність вразливостей та спробу проникнення злоумисників.

## Контролі захисту хмар: Процес

6. Після налаштування хмарної системи проведіть **високорівневий аудит кібербезпеки** архітектури хмари та оцініть пов'язані ризики

У провайдера хмари має бути необхідна для Вашої діяльності **сертифікація з безпеки**



# Контролі керування вразливостями

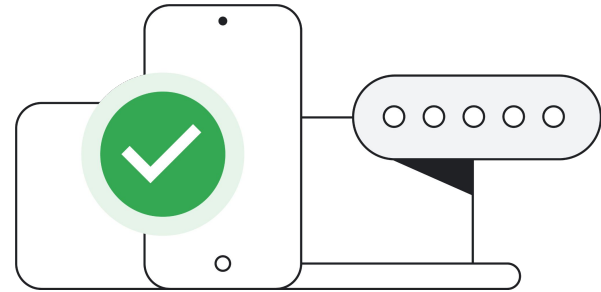




## Контролі управління мобільними пристроями

**Проблематика:** Особисті мобільні пристрої, які використовуються для бізнес-цілей або BYOD\* – значуща загроза з точки зору інформаційної безпеки

**Рішення:** Регулярно робіть резервні копії своїх важливих даних, таких як фотографії, документи й контакти



\*BYOD (англ. Bring Your Own Device) – це політика, яка дозволяє працівникам організації використовувати свої особисті пристрої для виконання робочих завдань

# Контролі управління мобільними пристроями

1

Визначте список служб, які повинні бути доступні з пристроїв BYOD\*

2

Визначте список співробітників, яким потрібен доступ відповідно до бізнес-процесу

3

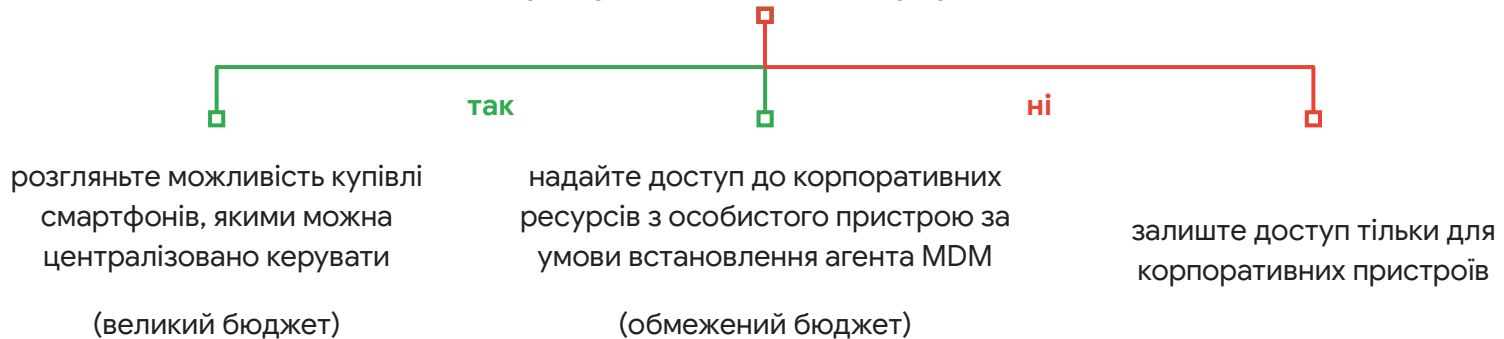
Запропонуйте встановити агент MDM\* на пристроях BYOD, якщо це прийнятно для Ваших співробітників

\***BYOD** (англ. Bring Your Own Device) – це політика, яка дозволяє працівникам організації використовувати свої особисті пристрої для виконання робочих завдань

\***MDM** (англ. Mobile Device Management) – управління мобільними пристроями

## Контролі управління мобільними пристроями: Процес

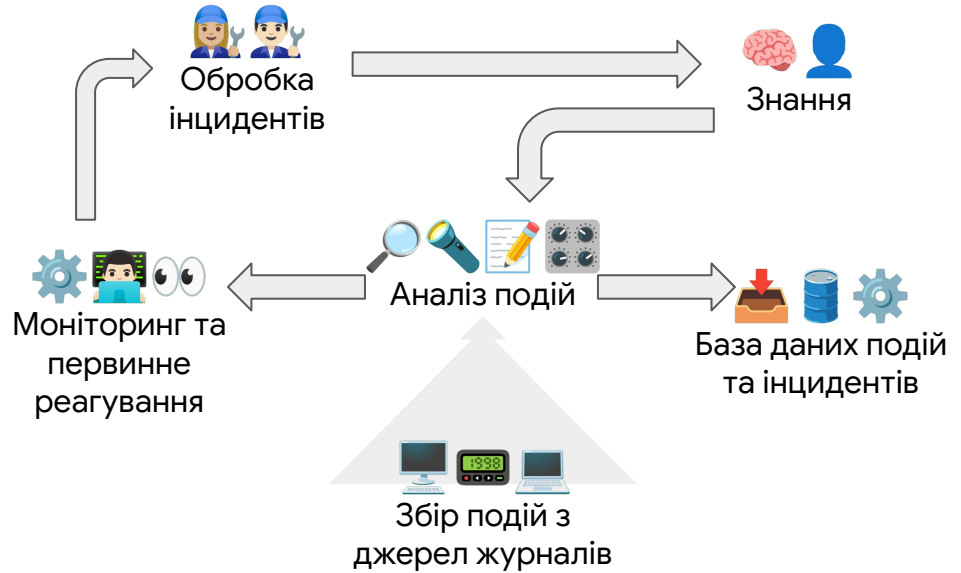
Чи потрібен Вашим співробітникам доступ до корпоративних ресурсів з їхніх особистих пристроїв, включаючи смартфони?



# Контролі з моніторингу і ситуативного аналізу

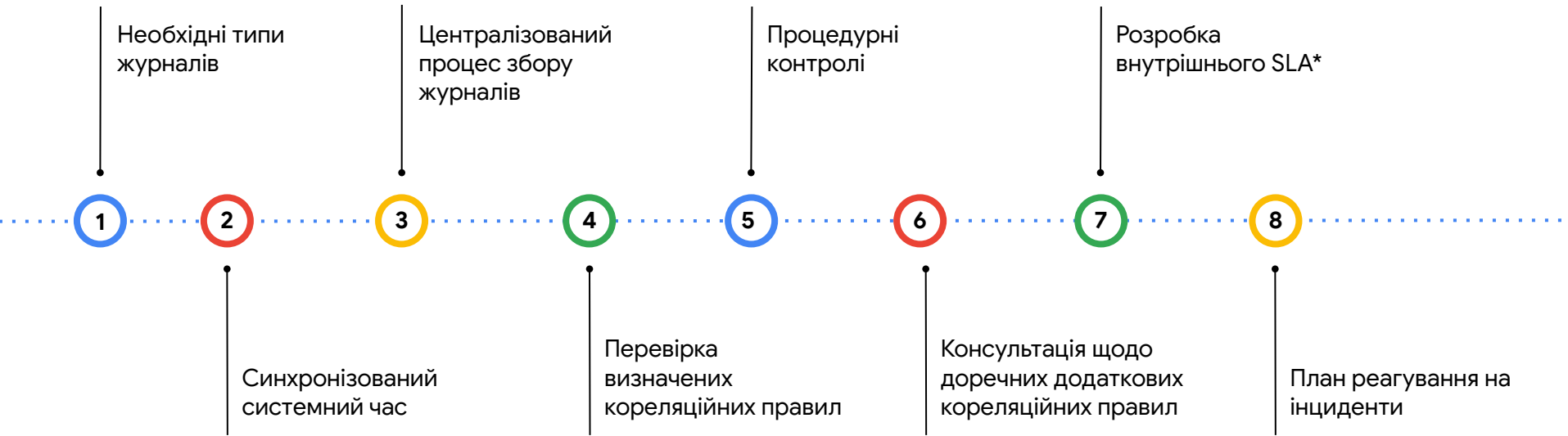
**Кібербезпека вимагає** спостереження за сповіщеннями систем

**Рішення** – інструмент управління безпекою та подіями в IT (SIEM\*)



\***SIEM** (англ. security information and event management) – програмними продуктами, які об'єднують управління інформаційною безпекою SIM (англ. Security information management) та управління подіями безпеки SEM (англ. Security event management).

# Контролі з моніторингу та ситуативного аналізу



\*SLA (англ. Service-level agreement) – угода між постачальником послуг і користувачем про рівень послуг.

Практична вправа

## Робота з контролями кібербезпеки



10:00



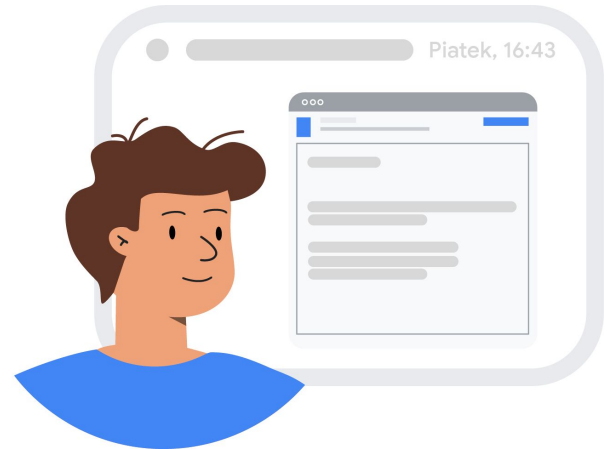
CIS Controls

# 4 Розбудова тактики з кібербезпеки

## Тактика з кібербезпеки

Тактика кібербезпеки – засновується на **стратегії з кібербезпеки** і **визначає пріоритети** щодо саме які заходи маємо впроваджувати в короткостроковій перспективі.

- Впровадження систем і засобів з кібербезпеки - для зниження ризиків
- SOC сервіси - для виявлення аномалій
- Аудити кібербезпеки - для перевірки себе





## SOC Сервіси\*

Типові SOC Сервіси від постачальників керованих послуг з кібербезпеки:

### Кероване виявлення та реагування

- Виявлення загроз
- Полювання на загрози
- Розширене реагування на інциденти



\*SOC Сервіси (англ. Security Operations Center) – послуги з виявлення, реагування та реагування на інциденти безпеки

# SOC Сервіси

Типові SOC Сервіси від постачальників керованих послуг з кібербезпеки:

## Керовані послуги безпеки

- Керування ідентифікацією та доступом
- Керування журналами
- Управління пристроями та платформами безпеки
- Сендбокс\* як послуга



\*сендбокс або пісочниця (англ. sandbox) — механізм для безпечного виконання програм. Пісочниці часто використовують для запуску непотестованого коду, неперевіреного коду з ненадійних джерел, а також для запуску та виявлення вірусів

# SOC Сервіси

Типові SOC Сервіси від постачальників керованих послуг з кібербезпеки:

## Управління вразливостями

- Тестування безпеки додатків, DAST\*
- Аналіз вихідного коду, SAST\*\*
- Сканування вразливостей
- Оцінка вразливостей

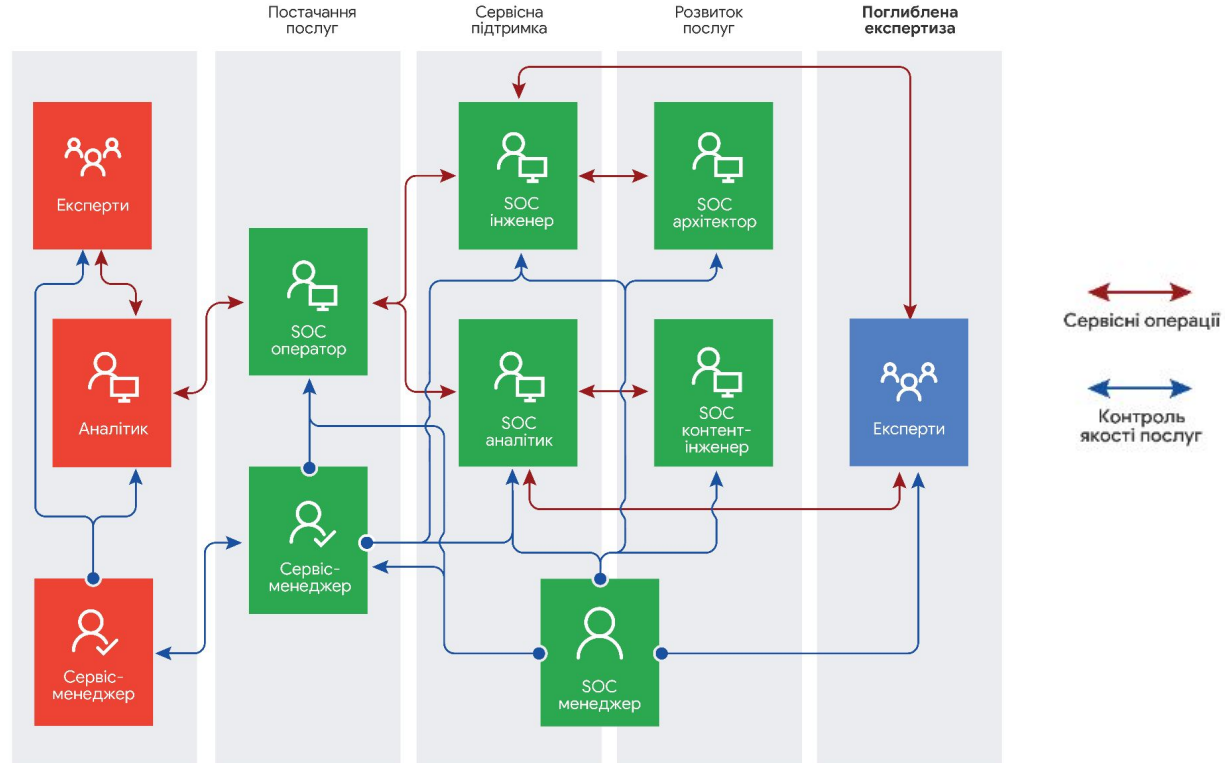


\*DAST (англ. Dynamic Application Security Testing) – динамічне тестування безпеки додатків – процес аналізу веб-додатку через фронт-енд для пошуку вразливостей шляхом імітації атак

\*\*SAST (англ. Static Application Security Testing) – статичне тестування безпеки додатків – методологія тестування, яка аналізує вихідний код для виявлення вразливостей безпеки, які роблять програми організації сприйнятливими до атак

Хороші безпекові операції –  
багатошарові немов цибуля

# SOC структура в ISSP



# Аудити кібербезпеки

## Проблематика

- Зловмисники завжди можуть знайти нові способи проникнення у Ваші мережі
- Хакери мають необмежений час, щоб знайти спосіб зламати Вас
- 100% впевненості, що Ваша інфраструктура зараз не скомпрометована не існує

## Рішення

- Проводити тест на проникнення (пентест)
  - якщо Ваша компанія розробляє програмний код, необхідно шукати вразливості безпосередньо в коді
- Проводити оцінку компрометації

5

# Висновки та поради

# Наступні кроки

## 1 Для бізнесу



Стратегічні кібероперації:

- розбудова спроможностей і планування
- розумні інвестиції

## 2 Для ІТ



Технічні кібероперації:

- посилення технічної кібербезпеки
- виявлення та реагування
- впевненість, що інвестиції в кібербезпеку дають ефективний результат

## 3 Для відповідності вимогам



Нетехнічні кібероперації:

- демонстрація прогресу
- розбудова бізнес-процесів з урахуванням вимог кібербезпеки



Дякую за увагу!